

الجمعية
العامة 2022
في الاتحاد قوة
لبناء المستقبل

بوغوتا كولومبيا



البند 1.3 من جدول الأعمال

تقرير لجنة الترشيحات والحوكمة

ملخص

قامت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC)، على مدى السنوات الثلاث الأولى تقريبًا من إنشائها، برحلة لدعم وتعزيز دور هيئات الاتحاد الحاكمة العالمية. على وجه الخصوص، استقدمت لجنة الترشيحات والحوكمة 23 عضوًا في مجلس الأمناء واللجان الدائمة وفي اللجنة نفسها. بالإضافة إلى ذلك، كان للجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) دور جدير بالملاحظة في إجراء مراجعة أداء المجلس واللجان الدائمة واللجنة نفسها. من خلال أكثر من عشرة اجتماعات عبر الإنترنت، امتثلت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) للمتطلبات القانونية في اتحاد IPPF، وقامت بذلك في سياق جائحة كوفيد-19.

ووفقًا للائحة 3، ضمنت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) تعاقب فترات خدمة الأعضاء للحفاظ على استمرار المعرفة والخبرة التنظيمية داخل اللجنة. وتم اتخاذ خطوات في هذا الاتجاه وسيتم النظر فيها في إطار البند 2.5 من جدول الأعمال. واستشرافًا للمستقبل، تعترم لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) البناء على إنجازاتها ونجاحاتها من خلال أنشطة مختلفة وسوف تضيف تركيزًا خاصًا على ابتكار نظام الحوكمة، وعلى سد الثغرات الموجودة بناءً على التقييم ومراجعة الوثائق القانونية.

يسلط هذا التقرير الضوء على تلك الإنجازات ويوضح الطريق للمضي قدمًا.

الإجراء المطلوب

أن تنظر الجمعية العامة في تقرير لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) وتناقشه وتتسلمه.

التقرير

اتفق مجلس اتحاد IPPF الحاكم في مايو 2019 على أن تعزيز خضوع الاتحاد للمساءلة وتعزيز مرونته وحدائته أمور بالغة الأهمية لبقائه وفعالته في المستقبل ورسم خريطة لعملية تحوله على مدى ستة أشهر، مع توقع وضع خطة لإجراء إصلاحات الحوكمة الراديكالية وتخصيص الموارد لتمكين الاتحاد من تحقيق إمكاناته بشكل أفضل. شرع الاتحاد في عملية تشاورية تضم جميع أصحاب المصلحة في الاتحاد، وبلغت ذروتها باجتماع الجمعية العامة في نوفمبر 2019 في نيودلهي، الهند، وكان ملتقى لجميع أعضاء الاتحاد وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين. وشهد هذا التجمع تقديم توصيات محددة إلى المجلس الحاكم آنذاك. وفي مايو 2020، وافق مجلس اتحاد IPPF الحاكم على إصلاح جذري للحوكمة لتعزيز الشفافية والمساءلة، ولتصبح هيئات اتحاد IPPF الحاكمة أكثر كفاءة ومرونة في تلبية احتياجات الفئات والأفراد الذين نطمح إلى خدمتهم.

نتيجة لهذه الإصلاحات، أنشئت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) كهيئة حاكمة في مايو 2020. والغرض الأساسي منها تسهيل مهام الحوكمة في اتحاد IPPF والإشراف عليها. لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) مسؤولة عن مجالات الحوكمة الرئيسية مثل استقدام أعضاء المجلس ولجانها؛ مراجعة أداء المجلس ولجان المجلس وأعضائها منفردين؛ المراجعة الدورية لإجراءات النظام الداخلي؛ الإشراف على التزام الاتحاد بأفضل ممارسات الحوكمة؛ وضع وتنفيذ خطة

التعاقب لضمان فاعلية المجلس ولجانته. بالإضافة إلى ذلك، فإن لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) مسؤولة عن استقدام أعضائها وإجراء تقييمات الأداء السنوية.

وفقاً لهيكل الحوكمة في الاتحاد، تقدم لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) تقاريرها إلى الجمعية العامة مع مجلس الأمناء. تعمل لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) بشكل وثيق مع مجلس الأمناء ولجانته الدائمة. لذلك، من المتوقع أن تقدم لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) تقريراً إلى الجمعية العامة عن إنجازاتها وتطلعاتها. وفي التقرير بهذا الغرض ويقدم رؤى حول رحلة هذه الهيئة الحاكمة وإنجازاتها خلال الـ 30 شهراً (مايو 2020 - سبتمبر 2022) الأولى لها. كما يسلط الضوء على التحديات التي نشأت في ظل القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد19 وواجهت العالم بأسره. وبالرغم من كل التحديات، يوضح هذا التقرير كيف أرست لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) أسسها وعززت ممارسات الحوكمة وعملياتها وأدواتها في اتحاد IPPF منذ البداية. وتجدر الإشارة إلى أن لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC)، في وقت كتابة هذا التقرير، لم تتمكن من الاجتماع إلا عن بُعد، ومن المقرر عقد أول اجتماع لها وجهًا لوجه قبل اجتماع الجمعية العامة في بوغوتا بيوم واحد.

في هذا السياق، ركزت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) التي تأسست في مايو 2020 خلال الـ 30 شهراً الماضية على المبادرات التالية.

من التحديات الفريدة التي واجهتها لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) إنشاء وقيادة هيكل الحوكمة المصممة حديثاً في اتحاد IPPF. وتضمن هذا المجال العمل بشكل وثيق مع مجلس اتحاد IPPF واللجان وفريق حوكمة السكرتاريا. ومن ثم، كان من بين المسؤوليات الرئيسية للجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) الالتزام بأدوات الامتثال الجديدة وفقاً لإطار الحوكمة الجديد.

وفي ظل التزامها القوي، ضمنت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) الامتثال لقانون اتحاد IPPF ولوائح إجراءات نظامه الداخلي وقواعده التنظيمية. من جانب آخر، حققت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) الامتثال بنسبة 100٪ في تعيينات المجلس واللجان، وتشكيل فريق يتمتع بمهارات الحوكمة، وإجراء العمليات بكامل طاقتها في لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) (بما في ذلك ما لا يقل عن 50٪ من النساء و 20٪ من الشباب)، وأغلبية الأعضاء من الجمعيات الأعضاء، ومدد الخدمة وتعاقب الأعضاء الذين تم الاحتفاظ بهم وفقاً للقواعد المحددة، وترشيح أعضاء جدد وفقاً للقواعد التنظيمية. من ناحية أخرى، ضمنت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) أن تلتزم التزاماً تاماً في سلوكها بالقواعد واللوائح، مثل عدد مرات الاجتماعات، ومواعيد الإشعار بالاجتماعات، والنصاب القانوني، والحضور، والتصويت، وإدارة تضارب المصالح/الأدوار. عرضت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) تقريراً موحداً على الجمعية العامة عن الأشهر الثلاثين الماضية تناولت فيه الإجراءات والأولويات والدروس المستفادة والإنجازات.

1. الحوكمة بما يتوافق مع قانون اتحاد IPPF ولوائحه وإجراءات نظامه الداخلي وقواعده التنظيمية

لضمان استمرارية تقدم المجلس واللجان، كان للجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) دور بالغ الأهمية في استقدام أعضاء مجلس الأمناء وأعضاء اللجان من ذوي المهارات المطلوبة لشغل الوظائف الشاغرة من وقت لآخر. بالإضافة إلى ذلك، كانت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) مسؤولة أيضاً عن وضع خطط تعاقبهم. كانت هذه المهمة شديدة التعقيد لأن هيئات اتحاد IPPF الحاكمة لها مهارات خاصة ومتطلبات خبرة عالمية؛ ومع ذلك، لم يتوفر مرشحون بمهارات مماثلة بسهولة. علاوة على ذلك، كانت عملية الاستقدام تستغرق وقتاً

2. استقدام أعضاء اللجان ومجلس الأمناء

طويلاً وتحتاج إلى تنسيق وثيق مع المجلس واللجان وفرق/مستشاري الموارد البشرية في كل مرحلة. علاوة على ذلك، فإن تحديد المرشحين وضمان امتثالهم لرسالة اتحاد IPPF وقيمه كان يمثل تحدياً صعباً ومسؤولية كبيرة؛ وتطلب جهوداً حثيثة في هذا الشأن.

وبالرغم من جميع القيود المفروضة، قامت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) بهذه المهمة بنجاح وفي الوقت المناسب لدعم المجلس واللجان بأعضاء جدد. كان الأعضاء الذين تم اختيارهم حديثاً على مستوى عالٍ من التأهيل وملتزمين بالخدمة في المجلس واللجان. وعززت هذه الجهود قوة المجلس واللجان والإشادة بهما. وأكدت هذه الممارسة أن المجلس واللجان يعملان بكامل طاقتهما، وبالتالي يستفيدان من قوة الأعضاء المتقدمين ومهاراتهم.

حققت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) النتائج التالية في مجال الاستقدام في الأشهر الـ 30 الماضية:

- استقدمت لجنة الترشيحات والحوكمة 4 أمناء
- استقدمت لجنة الترشيحات والحوكمة 19 عضواً في لجان المجلس
- استقدمت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) عضوين للجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) لتقوم الجمعية العامة بتعيينهما

3. تقييم الأداء

جاء قرار لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) بتقييم أداء الهيئة الحاكمة كأحد عوامل التغيير القوية. كان التزام لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) بتقييم الأداء إجراءً أساسياً ومكملاً لتحسين أداء المجلس واللجان جنباً إلى جنب مع وضع خطط الاستقدام والتعاقب. بالنظر إلى ذلك، أنفقت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) قدرًا كبيراً من الوقت والجهد في إجراء تقييم لأداء المجلس واللجان.

وساعد تقييم أداء المجلس واللجان في استخلاص رؤى ودروس مستفادة لتعزيز خطط لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) للاستقدام والتعاقب. أدى تقييم الأداء إلى تحسين مستوى القيادة في المجلس واللجان، والعمل الجماعي، والمساءلة، واتخاذ القرار، والتواصل، والكفاءة. علاوة على ذلك، ساعدت هذه الممارسة على النظر في تناوب الأعضاء على أساس الأداء وملائمتهم للأدوار الناشئة.

حققت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) النتائج التالية في مجال تقييم الأداء في الأشهر الـ 30 الماضية:

- اختيار ودعم مؤسسة راسل رينولدز أسوشيتس (Russell Reynolds Associates) لتقييم المجلس
- تم تقييم أداء 10 أمناء
- تم تقييم أداء 20 عضواً من أعضاء لجان المجلس
- تم تقييم أداء 6 من أعضاء لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC)

4. المخرجات التشغيلية

ركزت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) على المسؤوليات البالغة الأهمية، على سبيل المثال، الامتثال للحوكمة، والاستقدام، وخطط التعاقب، وتقييم الأداء؛ ومن ناحية أخرى، ضمنت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) النجاح في تنفيذ العمليات والمهام اليومية. وأنتجت هذه الأنشطة التشغيلية مخرجات كانت ضرورية بسبب متطلبات الامتثال أو لضمان تقدم لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) ومعاونيها المقربين في الحوكمة، وهما المجلس واللجان.

حققت لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) المخرجات التالية في إطار الأنشطة التشغيلية في الأشهر الـ 30 الماضية:

- أجرى أعضاء لجنة الترشيحات والحوكمة 12 اجتماعاً عن بُعد

- حضر أعضاء اللجان 3 اجتماعات مع، على سبيل المثال، لجنة مجلس الأمناء، ولجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR)
- تم تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بلجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) لتقييم الأداء
- تم تطوير إطار لتقييم أداء لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC)
- تم تطوير إطار لتقييم أداء الأمناء
- تم تطوير إطار لتقييم أداء اللجان
- تطوير خطة العمل السنوية للجنة الترشيحات والحوكمة (NGC)
- إعداد تقرير للجمعية العامة
- مراجعة جميع محاضر اجتماعات المجلس حول الحوكمة
- مراجعة اقتراح المجلس بشأن تعديلات اللوائح وإجراءات النظام الداخلي
- مراجعة اقتراح لجنة المالية والتدقيق والمخاطر (C-FAR) بشأن التناوب والانتقال
- مراجعة اقتراح لجنة العضوية بشأن التناوب والانتقال
- مراجعة اقتراح اللجنة الفنية لتخصيص الموارد (RATC) بشأن التناوب والانتقال.
- مراجعة اقتراح لجنة السياسات والاستراتيجيات والاستثمارات (CSIP) بشأن التناوب والانتقال
- توجيه الهيئات الحاكمة في شؤون الحوكمة: المجلس ولجان المجلس
- تأهيل الهيئات الحاكمة: المجلس ولجان المجلس
- متابعة اجتماعات لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) (الحضور والمشاركة والتفاعل والتنفيذ) الخاصة بمخرجات الجودة والامتثال للقواعد الداخلية
- متابعة خطة عمل لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) والتقدم المحرز في الأولويات المحددة
- بدء وتنفيذ ومتابعة عملية الاستقدام لأعضاء الهيئة الحاكمة

تشكر لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) الجميع على دعم رسالتها والمساعدة في تنفيذ هيكل الحوكمة الجديد مع تحقيق نتائج الحوكمة المرجوة. ونتطلع أيضًا إلى استمرار تعاونكم في المستقبل. سوف تواصل لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) العمل على الأولويات والمسؤوليات المستمرة المذكورة في القواعد التنظيمية. بالإضافة إلى ذلك، سوف تركز لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) على الأنشطة والأولويات التالية لأنها بالغة الأهمية في السنوات الثلاث القادمة:

- ممارسات الحوكمة المبتكرة/الأفضل
 - عرض أو صقل أفكار الحوكمة أو الدروس المستفادة منها داخل اتحاد IPPF
 - تحديد واعتماد البرامج التدريبية/الأنشطة التطويرية في مجال الحوكمة لأعضاء المجلس واللجان
- التقييم
 - إجراء تقييم للفجوة في تشكيل مجلس الأمناء واللجان الدائمة، وسوف تستمر لجنة الترشيحات والحوكمة (NGC) على دراية بتشكيلة الأعضاء الحاليين واحتياجات العضوية مع الاستعانة بذلك في تعيين الأعضاء الجدد.
- القواعد الإجرائية
 - مراجعة القواعد الإجرائية وتقديم التوصيات

الملحق 1. لجنة الترشيحات والحوكمة (اعتبارًا من 22 سبتمبر)

أعضاء لجنة الترشيحات والحوكمة

جونا تورالدي	خارجي	نيش مكلين (رئيسًا)	خارجي
دانيلا أوركويجو ديفكس	شبكة شباب بروفاميليا في بارانكيلا	ضون غوناواردينا	جمعية تنظيم الأسرة سريلانكا
		د/ طلعت لطيف	جمعية تنظيم الأسرة مصر.
		د/ إيزابيل سيرانو	الاتحاد الاسباني لتنظيم الأسرة